



Giovedì 17 Settembre 2026

[Notizie mercati esteri](#) [1]

La trasformazione della difesa polacca apre nuovi spazi per le imprese italiane

La Polonia è oggi uno dei Paesi europei che investono di più nella difesa, sia in termini assoluti sia in rapporto al PIL. Secondo i dati NATO e le analisi più recenti, Varsavia prevede una spesa core per la difesa pari a circa 53 miliardi di euro nel 2026, corrispondente a circa il 4,7% del PIL. Il dato colloca la Polonia tra i principali investitori europei nel settore, in un contesto in cui la sicurezza del fianco orientale della NATO, la guerra in Ucraina, la necessità di ricostituire stock militari e la crescente attenzione verso capacità produttive europee stanno ridefinendo le priorità industriali del continente.

Il mercato polacco non è tuttavia rilevante solo per il volume della spesa. Negli ultimi anni la strategia di Varsavia sta cambiando: accanto all'acquisto di grandi sistemi d'arma dall'estero, cresce l'attenzione verso produzione locale, trasferimento tecnologico, rafforzamento delle filiere nazionali e partnership con fornitori europei. Dal 2022 gli acquisti da imprese polacche e dell'Europa centro-orientale sono aumentati in modo significativo, con una forte accelerazione nei comparti considerati essenziali per la resilienza industriale: munizionamento, droni, sistemi anti-drone, difesa aerea, elettronica, comunicazioni, veicoli, manutenzione, componentistica e supporto logistico.

L'industria nazionale della difesa e dell'aerospazio sta assumendo una centralità crescente nel quadro europeo. Grandi gruppi come Leonardo, Fincantieri, Iveco Defence Vehicles, Elettronica, MBDA Italia, Avio Aero e numerose PMI altamente specializzate rappresentano una filiera articolata, capace di coprire segmenti ad alto valore aggiunto: elicotteri, aerostutture, elettronica, sensoristica, radar, avionica, sistemi navali, veicoli speciali, comunicazioni sicure, cybersecurity, spazio, simulazione, formazione, componentistica meccanica di precisione e tecnologie dual-use.

In Polonia esiste già una base significativa di collaborazione industriale con l'Italia. Un esempio particolarmente rilevante è rappresentato da PZL-?widnik, società del gruppo Leonardo, attiva nel comparto elicotteristico e parte integrante dell'ecosistema industriale polacco. Questa presenza costituisce un punto di riferimento concreto per comprendere come il rapporto tra Italia e Polonia nel settore difesa non sia limitato all'esportazione, ma possa includere produzione locale, competenze industriali, manutenzione, sviluppo tecnologico e integrazione nelle supply chain europee.

Il quadro europeo rende questo momento ancora più rilevante. La crescente attenzione dell'Unione Europea verso



strumenti comuni di finanziamento della difesa, procurement congiunto, rafforzamento della base industriale europea e maggiore autonomia strategica crea nuove opportunità per imprese in grado di operare su scala transnazionale. La Polonia, per dimensione della spesa e urgenza dei programmi di modernizzazione, è uno dei mercati in cui questi strumenti possono avere l'impatto più significativo.

Per le imprese italiane, il punto centrale è che il mercato polacco della difesa richiede oggi un approccio diverso rispetto al passato. Non è più sufficiente presentarsi come semplici fornitori esteri. La direzione del mercato va verso partnership industriali, presenza locale, collaborazione con aziende polacche, trasferimento di competenze, capacità di manutenzione e supporto sul territorio, adattamento dell'offerta alle esigenze operative delle forze armate polacche e integrazione in programmi europei più ampi.

Le opportunità più concrete per le imprese italiane riguardano diversi livelli della filiera. I grandi gruppi possono competere su sistemi complessi, piattaforme, integrazione tecnologica, programmi aerospaziali, navali, terrestri e cyber. Le PMI possono invece inserirsi come fornitori specializzati in componenti, sottosistemi, lavorazioni meccaniche, elettronica, sensoristica, materiali, software, simulazione, manutenzione, testing, certificazione, sicurezza delle comunicazioni, sistemi anti-drone e soluzioni per l'impiego dual-use.

Un ulteriore spazio di interesse riguarda le tecnologie trasversali. L'evoluzione dei conflitti recenti ha aumentato la domanda di sistemi flessibili, rapidamente scalabili e relativamente meno costosi rispetto alle grandi piattaforme tradizionali. Droni, contromisure anti-drone, sistemi di sorveglianza, sensori, intelligenza artificiale applicata, cyber defence, comunicazioni resilienti, logistica intelligente, manutenzione predittiva e protezione delle infrastrutture critiche stanno diventando aree di investimento prioritarie. In molti di questi ambiti, le aziende italiane possono offrire competenze tecnologiche avanzate e soluzioni adattabili alle esigenze del mercato polacco.

La Polonia è oggi uno dei mercati più interessanti in Europa per difesa, sicurezza, aerospazio e dual-use, ma anche uno dei più competitivi. Le imprese italiane che intendono cogliere le opportunità aperte dalla modernizzazione militare polacca dovranno muoversi con una strategia di medio periodo, valorizzando qualità tecnologica, affidabilità, interoperabilità NATO, capacità di personalizzazione e disponibilità a costruire collaborazioni locali. I comparti potenzialmente più coinvolti sono aerospazio, elicotteristica, elettronica per la difesa, radar, comunicazioni, cybersecurity, componentistica meccanica, veicoli speciali, sistemi unmanned, sensoristica, software, materiali avanzati, logistica, manutenzione e formazione tecnica. In prospettiva, il mercato polacco può diventare non solo un'importante destinazione commerciale per l'industria italiana della difesa, ma anche una piattaforma di collaborazione industriale per l'intera Europa centro-orientale, l'area baltica e i futuri programmi collegati alla sicurezza e alla ricostruzione dell'Ucraina.

(Contributo editoriale a cura della [Camera di Commercio e Industria Italiana in Polonia](#) [2])
Ultima modifica: Giovedì 17 Settembre 2026

Condividi

Reti Sociali

ARGOMENTI

[Difesa](#) [3]

Source URL: <https://www.assocamerestero.it/notizie/trasformazione-della-difesa-polacca-apre-nuovi-spazi-imprese-italiane>

Collegamenti

[1] https://www.assocamerestero.it/notizie/%3Ffield_notizia_categoria_tid%3D1122

[2] <https://www.assocamerestero.it/ccie/camera-commercio-dellindustria-italiana-polonia>

[3] <https://www.assocamerestero.it/ricerca-per-argomenti/%3Ftid%3D1317>

