

Martedì 10 Novembre 2026
Notizie mercati esteri [1]

Bending Spoons apre un ufficio a Varsavia: la Polonia entra nella strategia europea del gruppo tech italiano

L'**investimento tecnologico guidato dalla talent density** è una strategia di espansione internazionale in cui un'impresa insedia filiali estere primariamente per attrarre e integrare capitale umano altamente qualificato nelle proprie funzioni core di ricerca e sviluppo, superando le logiche di delocalizzazione commerciale o di mero arbitraggio salariale tipiche dell'outsourcing. In questo quadro, il gruppo tecnologico italiano **Bending Spoons** ha annunciato il **21 settembre 2026** l'inaugurazione di una nuova sede operativa a Varsavia, affiancando l'headquarters di Milano e i presidi già attivi a Londra e Madrid per potenziare lo sviluppo dei propri asset digitali su scala globale.

La scelta della capitale polacca: l'accesso strategico al capitale umano ICT

La filiale sorge a **?ródmie?cie**, nel cuore istituzionale e accademico di Varsavia, a ridosso dell'Università di Varsavia. La localizzazione riflette la volontà del gruppo milanese di attingere direttamente a uno dei principali poli europei di competenze specialistiche nelle discipline legate al software, all'intelligenza artificiale, alla gestione dei dati e al product design.

La decisione operativa trova riscontro nei flussi di reclutamento registrati dall'azienda:

- **Volume delle candidature**: circa 50.000 profili professionali ricevuti dalla Polonia dall'inizio del 2026, una cifra che supera di oltre il doppio le candidature polacche raccolte nell'intero 2025.
- **Profilo anagrafico e accademico**: oltre il 50% dei professionisti recentemente assunti in Polonia risultava ancora iscritto all'università al momento della selezione.
- **Investimenti formativi e borse di studio**: oltre 1 milione di euro allocati nel 2026 per borse di studio universitarie in Europa.

Come evidenziato da **Andrea Maiorana**, Talent Data Lead di Bending Spoons, la qualità dei candidati polacchi si colloca ai vertici delle metriche di selezione aziendali. Per rafforzare i legami con la comunità accademica locale, la società ha promosso nel settembre 2026 il programma triennale **First Ascent Poland** a Milano, oltre ad aver

sponsorizzato l'edizione 2026 del **ICPC Central Europe Regional Contest**, competizione universitaria di programmazione rinnovata anche per il 2027.

Il comparto tecnologico in Polonia: i dati di PAIH e PARP

L'insediamento di Bending Spoons si colloca all'interno di un tessuto industriale e informatico caratterizzato da elevata densità imprenditoriale e forte proiezione internazionale.

I dati ufficiali elaborati dalla **Polish Investment and Trade Agency (PAIH)** e dalla **Polish Agency for Enterprise Development (PARP)** delineano la struttura quantitativa del settore:

- **Dimensione del tessuto ICT nazionale**: oltre 65.000 imprese informatiche registrate in Polonia secondo PAIH (superiori a 100.000 unità includendo le microimprese censite dal rapporto PARP 2025).
- **Concentrazione a Varsavia**: oltre 21.500 imprese IT operano nella capitale (pari a un terzo del totale nazionale censito da PAIH), con una prevalenza di servizi di sviluppo software (75%) e servizi IT generali (64%).
- **Settori committenti a Varsavia**: servizi finanziari, bancari e assicurativi (53%), retail e grande distribuzione (51%), healthcare (44%), telecomunicazioni (42%) e pubblica amministrazione (42%).
- **Inclinazione all'export**: il 40% degli operatori IT di Varsavia serve commesse nel Regno Unito, il 35% in Germania e il 33% negli Stati Uniti.
- **Investimenti in R&S (Rapporto PARP)**: 9,5 miliardi di PLN spesi in ricerca e sviluppo nel comparto ICT polacco nel 2023 (+14,1% su base annua), con più del 90% della spesa concentrato nelle aziende di servizi ICT.

La capitale polacca accoglie stabilmente centri di sviluppo e R&D di multinazionali quali Microsoft, Google, Amazon, Oracle e IBM, a conferma della trasformazione dell'ecosistema locale da centro di fornitura a basso costo a polo per lo sviluppo di piattaforme digitali ad alta complessità.

Modello di scalata e portafoglio globale di Bending Spoons

Il modello di crescita di Bending Spoons si fonda sull'acquisizione di piattaforme software affermate, cui seguono interventi sistematici di riorganizzazione interna, modernizzazione infrastrutturale, integrazione dell'intelligenza artificiale e ottimizzazione dei ricavi, con la prassi dichiarata di mantenere e sviluppare le proprietà nel lungo termine senza cedere asset strategici.

L'ecosistema include marchi quali Vimeo, Evernote, WeTransfer, Eventbrite, AOL, Brightcove, komoot, Remini, StreamYard e Tractive, aggregando oltre 1 miliardo di utenti registrati, più di 400 milioni di utenti attivi mensili e oltre 7 milioni di abbonati paganti al mese.

La rapida serie di operazioni concluse nel 2026 ha reso imprescindibile l'ampliamento della capacità ingegneristica e di sviluppo prodotto:

- **Gennaio 2026**: acquisizione di AOL.
- **Marzo 2026**: perfezionamento dell'acquisizione di Eventbrite.
- **Settembre 2026**: closing dell'acquisizione di **Airtable**, piattaforma con 500.000 organizzazioni clienti (tra cui l'80% delle aziende Fortune 100), per un enterprise value di 1,285 miliardi di dollari e ricavi ricorrenti annuali (ARR) di 480 milioni di dollari (+20% a/a).
- **10 settembre 2026**: accordo vincolante per l'acquisizione di **Miro** per un enterprise value di 1,355 miliardi di dollari; la piattaforma registra 100 milioni di utenti, 250.000 clienti corporate e un ARR di circa 600 milioni di dollari (di cui il 90% generato da clientela enterprise).

L'architettura organizzativa: Milano hub centrale e mobilità europea

L'espansione estera non comporta lo svuotamento del quartier generale italiano: Milano preserva la direzione strategica, organizzativa e culturale dell'intero gruppo.

Il modello di inserimento prevede che i neoassunti delle sedi internazionali trascorrano il periodo iniziale a Milano, con spese di vitto e alloggio coperte dall'azienda. Per i trasferimenti a Varsavia, la società assume a proprio carico i costi di relocation (trasloco, viaggi, indennità di spostamento casa-ufficio e fino a quattro mesi di alloggio temporaneo). Tale approccio ricalca la strategia avviata in Spagna nell'agosto 2026 con l'ufficio di Madrid, dove Bending Spoons riceve circa 10.000 candidature mensili con l'obiettivo di strutturare un team locale di centinaia di professionisti.

Opportunità e raccomandazioni per il tessuto produttivo italiano

Il caso Bending Spoons indica alle imprese italiane un canale alternativo per valorizzare i rapporti bilaterali con la Polonia, tradizionalmente incentrati sull'interscambio manifatturiero e commerciale.

Per i settori a elevata intensità tecnologica — tra cui software, SaaS, intelligenza artificiale, fintech, cybersecurity, data analytics, cloud, gaming ed e-commerce — la piazza di Varsavia offre leve di competitività strutturali:

1. **Reclutamento di competenze critiche**: la disponibilità di ingegneri del software e data scientist polacchi consente di colmare il deficit di profili tecnici specialistici riscontrato sul mercato domestico italiano.
2. **Estensione delle divisioni R&S**: le aziende possono strutturare unità operative agili mantenendo in Italia governance, proprietà intellettuale e funzioni direzionali.
3. **Open innovation e filiera dei servizi**: l'apertura di presidi di ricerca favorisce sinergie con startup, università tecniche e centri di calcolo locali, alimentando al contempo una filiera di servizi professionali ad alto valore aggiunto (consulenza giuslavoristica, fiscalità d'impresa, real estate direzionale, payroll, cyber security e relocation).

Tuttavia, l'accesso all'ecosistema polacco richiede una consapevolezza strategica: l'intensa concorrenza generata dai colossi tecnologici globali ha progressivamente eroso i margini di convenienza sul costo del lavoro. L'attrazione dei migliori profili impone dunque alle imprese italiane pacchetti retributivi competitivi, percorsi di carriera internazionali e progetti tecnologici di respiro globale, trasformando il rapporto bilaterale in un'autentica piattaforma di co-sviluppo industriale europeo.

(Contributo editoriale a cura della Camera di Commercio e Industria Italiana in Polonia [2])
Ultima modifica: Martedì 10 Novembre 2026

Condividi

Reti Sociali

ARGOMENTI

Tecnologia [3]

Source URL: https://www.assocamerestero.it/notizie/bending-spoons-apre-un-ufficio-varsavia-polonia-entra-nella-strategia-europea-del-gruppo

Collegamenti
[1] https://www.assocamerestero.it/notizie/%3Ffield_notizia_categoria_tid%3D1122
[2] https://www.assocamerestero.it/ccie/camera-commercio-dellindustria-italiana-polonia
[3] https://www.assocamerestero.it/ricerca-per-argomenti/%3Ftid%3D590